

**Gesamtübersicht Wirtschaftsplan 2016**

Teilplan	Plan 2016	vorauss. Ist 2015	Ergebnis 2014
<b>A: Stationäre Pflege und Betreuung</b>	18.467 €	-46.745 €	9.866 €
<b>B: Häuslicher Pflegedienst</b>	7.600 €	24.581 €	30.629 €
<b>C: Seniorenwohnungen</b>	1.270 €	7.700 €	8.331 €
<b>D: Tagespflege</b>	11.573 €	15.300 €	586 €
	<b>38.910 €</b>	<b>836 €</b>	<b>49.412 €</b>

Anlage 1 - Stellenplan 2016

Anlage 2 - Finanzplanung für die Jahre 2017-2019

**Teilplan A: Stationäre Pflege und Betreuung**

<u>Heimplätze</u>	Haus I, II	Haus III	gesamt
Eingliederungshilfe	2		2
Pflegestufe 1	105	30	135
Pflegestufe 2	72	39	111
Pflegestufe 3	20	10	30
Härtefall	2		2
	<b>201</b>	<b>79</b>	<b>280</b>

Heimentgelt pro Tag

Haus I, II	ab 01.01.2016	ab 01.08.2016
Eingliederungshilfe (konst.)	38,82 €	38,82 €
Pflegeklasse I	70,48 €	70,68 €
Pflegeklasse II	84,70 €	84,90 €
Pflegeklasse III	98,28 €	98,48 €
Härtefall	110,87 €	111,07 €

Haus III	ab 01.01.2016	ab 01.08.2016
Pflegeklasse I	65,94 €	66,14 €
Pflegeklasse II	80,16 €	80,36 €
Pflegeklasse III	93,74 €	93,94 €

<u>Beschäftigte</u>	Personen	Vollkräfte (VK)
Pflege und Betreuung	136	113,15
Begleitende Dienste	4	3,13
Geschäftsleitung	2	2,00
Küche	10	8,73
<b>Gesamt</b>	<b>152</b>	<b>127,01</b>

Position	Plan 2016	vorauss. Ist 2015	Ergebnis 2014
Auslastungsgrad:	98,3%	98,3%	98,3%
<b>1. Personalkosten</b>	<b>4.292.380 €</b>	<b>4.384.000 €</b>	<b>4.042.757 €</b>
Pflege-u. Betreuungspersonal	3.570.160 €	3.772.300 €	3.555.252 €
Auszubildende Pflege	90.200 €	62.500 €	57.270 €
Freiwilliges Soziales Jahr / BFD	24.000 €	17.800 €	27.694 €
Leitung	147.500 €	141.200 €	130.608 €
Küche	334.600 €	350.600 €	240.609 €
Sonstiger Personalaufwand	85.920 €	3.200 €	12.698 €
Fort-, Weiterbildungs- und Reisekosten	40.000 €	36.400 €	18.626 €
<b>2. Lebensmittel</b>	<b>781.700 €</b>	<b>670.200 €</b>	<b>767.418</b>
Bewohner	481.700 €	370.200 €	501.208 €
Essen auf Rädern, Personal, Besucher	300.000 €	300.000 €	266.210 €
<b>3. Medizinisch-pflegerischer Bedarf</b>	<b>238.850 €</b>	<b>223.500 €</b>	<b>222.567 €</b>
Medizinisch-pflegerischer Bedarf	18.500 €	8.500 €	15.983 €
Inkontinenzmaterial	70.000 €	83.600 €	79.507 €
Desinfektionsmittel	12.000 €	14.500 €	11.235 €
Lehr- u. Lernmittel, Zeitschriften, Bücher	4.000 €	4.600 €	3.134 €
Sonstiger Betreuungsaufwendungen	1.300 €	0 €	113 €
Rundfunk- und Fernsehgebühren	7.200 €	5.400 €	5.382 €
Tierbedarf	350 €	800 €	273 €
Geburtstage Bewohner	6.000 €	4.400 €	8.094 €
Hausausgestaltung, Betreuungsmaterial	1.500 €	2.700 €	950 €
Schutzbekleidung	10.000 €	8.200 €	1.067 €
externe Betreuungsleistungen Pflege	68.000 €	60.100 €	65.640 €
kulturelle Betreuung	40.000 €	30.700 €	31.189 €
<b>4. Wasser/ Abwasser/ Strom/ Fernwärme</b>	<b>439.400 €</b>	<b>393.800 €</b>	<b>428.336 €</b>
Kaltwasser	27.500 €	28.000 €	26.496 €
Abwasser/Regenwasser	54.800 €	44.100 €	52.852 €
Strom	210.000 €	186.800 €	215.419 €
Fernwärme	147.100 €	134.900 €	133.569 €
<b>5. Wirtschaftsbedarf</b>	<b>145.400 €</b>	<b>142.700 €</b>	<b>145.071 €</b>
Kleingegenstände	4.500 €	11.500 €	4.787 €
Werkstattbedarf	1.500 €	1.000 €	1.694 €
Ersatz Geschirr	8.500 €	4.600 €	8.294 €
Ersatz Küche	42.000 €	42.700 €	44.673 €
Hausverbrauch Reinigung	61.000 €	59.200 €	60.539 €
Dienstkleidung	7.200 €	6.100 €	5.457 €
Bügel-u. Nähereibedarf	900 €	0 €	1.255 €
Wäschereinigung- u. pflege	8.000 €	13.500 €	8.170 €
Ersatz Wäsche	5.000 €	0 €	2.902 €
Gartenpflege	2.800 €	2.700 €	2.279 €
sonst. Wirtschaftsbedarf	4.000 €	1.400 €	5.021 €

Position	Plan 2016	vorauss. Ist 2015	Ergebnis 2014
<b>6. Fremdleistungen</b>	<b>1.684.700 €</b>	<b>1.648.822 €</b>	<b>1.631.340 €</b>
Gebäude -und Glasreinigung HDV	339.600 €	343.022 €	383.376 €
Serviceküche HDV	508.800 €	498.000 €	440.707 €
Haustechnik HDV	135.600 €	133.200 €	135.600 €
Grünflächenpflege HDV	29.700 €	38.300 €	34.871 €
Rezeptionsdienste HDV	100.800 €	150.100 €	98.400 €
Wäscherei HDV	144.000 €	295.900 €	132.537 €
Verwaltung HDV	181.200 €	177.600 €	176.400 €
Nachtbesetzung Rezeption Fremdfirma	60.000 €	0 €	50.340 €
Übrige Dienstleistungen Fremdfirmen	15.000 €	12.700 €	19.327 €
Mietwäscheversorgung Fremdfirma	170.000 €	0 €	159.782 €
<b>7. Verwaltungsbedarf</b>	<b>133.100 €</b>	<b>137.000 €</b>	<b>111.502 €</b>
Sonst. Verwaltungsbedarf, Rundfunkgeb.	400 €	500 €	321 €
Büromaterial/Vordrucke	15.000 €	11.100 €	13.327 €
Porto	4.000 €	5.100 €	4.103 €
Telefon, Telefax, Internet	13.500 €	17.000 €	13.068 €
Zeitschriften u. Bücher	1.200 €	300 €	1.679 €
Nebenkosten Geldverkehr	2.500 €	2.800 €	2.736 €
EDV- u. Organisationskosten	30.000 €	32.600 €	19.275 €
Rechtskosten	12.500 €	14.700 €	9.951 €
Beratungskosten	8.000 €	1.800 €	5.444 €
Abschluss- u. Prüfungskosten	17.000 €	15.000 €	14.872 €
Personalbeschaffungskosten	1.000 €	800 €	2.051 €
Werbekosten	18.000 €	19.900 €	14.870 €
Bewirtungskosten	10.000 €	15.400 €	9.805 €
<b>8. Fahrzeugkosten</b>	<b>82.916 €</b>	<b>66.800 €</b>	<b>83.757 €</b>
Fahrzeugkosten Fremdfahrzeuge	500 €	0 €	260 €
Kfz-Versicherungen	8.500 €	3.600 €	9.213 €
Kfz-Steuer	2.300 €	2.300 €	2.298 €
lfd. Kfz-Betriebskosten (Kraftstoff)	15.000 €	14.500 €	19.282 €
Kfz-Reparaturen/ Instandhaltung	8.000 €	7.000 €	10.885 €
Kfz-Mietleasing	46.916 €	39.100 €	41.759 €
so. Kfz-Kosten	1.500 €	100 €	4 €
Parkgebühren	200 €	200 €	56 €
<b>9. Investitionskosten</b>	<b>1.177.265 €</b>	<b>1.159.065 €</b>	<b>1.138.770 €</b>
Instandhaltung/Wartung	225.100 €	212.700 €	191.253 €
Leasing/Miete Betriebs- und Geschäftsausstattg.	49.300 €	45.900 €	43.224 €
Darlehenszinsen	86.000 €	83.200 €	87.038 €
Abschreibungen Altgebäude	695.400 €	695.800 €	695.803 €
Abschreibungen Förderbau	81.900 €	81.900 €	81.882 €
Abschreibung Forderungen	365 €	365 €	385 €
Erbbauzins (Pacht)	39.200 €	39.200 €	39.185 €

Position	Plan 2016	vorauss. Ist	Ergebnis
		2015	2014
<b>10. Steuern, Abgaben</b>	<b>45.000 €</b>	<b>41.000 €</b>	<b>42.152 €</b>
Grundsteuer, sonst. betriebliche Steuern	4.000 €	3.600 €	3.734 €
Abfallbeseitigung	32.000 €	30.200 €	31.919 €
Schornsteinfeger/Straßenreinigung	2.000 €	2.000 €	0 €
so. Abgaben	3.000 €	1.200 €	2.867 €
Beiträge Mitgliedschaften	1.400 €	1.400 €	1.037 €
Schwerbehindertenabgabe	2.600 €	2.600 €	2.595 €
<b>11. Versicherungen</b>	<b>16.000 €</b>	<b>14.400 €</b>	<b>15.456 €</b>
<b>12. Sonstige Aufwendungen</b>	<b>53.950 €</b>	<b>49.650 €</b>	<b>46.345 €</b>
Schadenersatzkosten gg. Bewohnern	2.000 €	0 €	384 €
Aufwand Aufsichtsrat	3.500 €	2.900 €	1.560 €
Aufwand für Leistungserbringung Pflegesatz	9.500 €	9.200 €	9.205 €
Zuwendungen, Spenden	150 €	150 €	150 €
Aufwendungen Berufsverband	11.200 €	11.200 €	11.128 €
Arbeitssicherheit n. Vorschrift BG	16.500 €	15.600 €	16.500 €
TÜV-Gebühren	4.000 €	3.800 €	1.318 €
Arbeitsmediz. Untersuchung n. Vorschrift BG	7.000 €	6.700 €	6.093 €
Buchverluste Anlagevermögen	100 €	100 €	7 €
<b>13. Kostenerstattungen</b>	<b>764.800 €</b>	<b>752.793 €</b>	<b>741.175 €</b>
Gewerbemieten inkl. Mobilfunkmiete	73.500 €	73.500 €	72.138 €
Personalesen	10.000 €	9.400 €	9.429 €
Gästeessen	510.000 €	507.100 €	454.787 €
Gästeübernachtungen	1.400 €	2.000 €	1.471 €
Waschleistungen	100 €	0 €	66 €
Weiterberechnung Telefon, Erlöse Münzer	15.000 €	13.300 €	15.843 €
Spendeneinnahmen	7.000 €	4.600 €	8.170 €
Zinserträge	300 €	425 €	6.431 €
Erlöse Vermietung Notruftelefone	20.000 €	19.800 €	22.280 €
Versicherungsentschädigung	1.000 €	4.000 €	485 €
Inkontinenzmaterial	50.000 €	55.668 €	78.387 €
Vorsteuererstattung steuerpflichtiger Bereich	18.000 €	18.100 €	16.554 €
Sachbezüge Personal	20.000 €	3.600 €	15.689 €
Erträge Mitversorgung Strom Mobilfunk	20.000 €	20.000 €	19.008 €
Sonstige Erlöse	18.500 €	21.300 €	20.437 €
Position	Plan 2016	vorauss. Ist 2015	Ergebnis 2014
<b>14. Erträge Auflösung Sonderposten</b>	<b>88.228 €</b>	<b>88.182 €</b>	<b>88.210 €</b>
Haus III - Förderbau	81.900 €	81.882 €	81.882 €
Haus I - Zuschuss Sanierung	6.328 €	6.300 €	6.328 €
<b>15. Zusatzleistungen Bewohner</b>	<b>5.100 €</b>	<b>4.400 €</b>	<b>8.992 €</b>
<b>16. Umsatzerlöse</b>	<b>8.251.000 €</b>	<b>8.038.817 €</b>	<b>7.846.960 €</b>
stationärer Pflegebereich	7.832.900 €	7.663.217 €	7.648.193 €

zusätzliche soziale Betreuung (§ 87 b SGB XI)	418.100 €	375.600 €	198.767 €
<b><u>Gesamtübersicht</u></b>			
1. Personalkosten	4.292.380 €	4.384.000 €	4.042.757 €
2. Lebensmittel Bewohner	781.700 €	670.200 €	767.418 €
3. Medizinisch-therapeutischer Aufwand	238.850 €	223.500 €	222.567 €
4. Wasser/Abwasser/Strom/Fernwärme	439.400 €	393.800 €	428.336 €
5. Wirtschaftsbedarf	145.400 €	142.700 €	145.071 €
6. Fremdleistungen	1.684.700 €	1.648.822 €	1.631.340 €
7. Verwaltungsbedarf	133.100 €	137.000 €	111.502 €
8. Fahrzeugkosten	82.916 €	66.800 €	83.757 €
9. Investitionskosten	1.177.265 €	1.159.065 €	1.138.770 €
10. Steuern/Abgaben	45.000 €	41.000 €	42.152 €
11. Versicherungen	16.000 €	14.400 €	15.456 €
12. Sonstige Aufwendungen	53.950 €	49.650 €	46.345 €
<b>Ausgaben gesamt</b>	<b>9.090.661 €</b>	<b>8.930.937 €</b>	<b>8.675.471 €</b>
13. Kostenerstattungen	764.800 €	752.793 €	741.175 €
14. Erträge Auflösung Sonderposten	88.228 €	88.182 €	88.210 €
15. Zusatzleistungen Bewohner	5.100 €	4.400 €	8.992 €
16. Umsatzerlöse	8.251.000 €	8.038.817 €	7.846.960 €
<b>Erträge gesamt</b>	<b>9.109.128 €</b>	<b>8.884.192 €</b>	<b>8.685.337 €</b>
<b>Ergebnis</b>	<b>18.467 €</b> plus	<b>-46.745 €</b> minus	<b>9.866 €</b> plus

<b>Teilplan B: Häuslicher Pflegedienst</b>
--

Beschäftigte	Personen	Vollkräfte
Pflegedienstleitung	1	0,90
Pflegekräfte	<u>19</u>	<u>15,86</u>
<b>Gesamt</b>	<b>20</b>	<b>16,76</b>

Position	Plan 2016	vorauss. Ist 2015	Ergebnis 2014
<b>1. Personalkosten</b>			
laufende Bezüge incl. SV-Beiträge	533.700 €	504.600 €	468.616 €
Fortbildung	10.000 €	8.300 €	1.930 €
Sonstiger Personalaufwand	2.000 €	700 €	1.777 €
<b>Gesamt</b>	<b>545.700 €</b>	<b>513.600 €</b>	<b>472.323 €</b>
<b>2. Sachkosten</b>			
Benzin	19.000 €	19.800 €	15.535 €
Kraftfahrzeugsteuern	700 €	719 €	537 €
Kraftfahrzeugleasing	21.600 €	16.500 €	21.848 €
Kraftfahrzeugversicherung	6.600 €	4.900 €	6.128 €
Instandhaltung Fahrzeuge, BGA	15.000 €	21.900 €	10.498 €
Mietkosten Geschäftsräume	28.000 €	28.000 €	22.352 €
ext. DL HDV (Reinigung, Reparaturen)	3.200 €	2.200 €	2.586 €
Pflegebedarf	1.500 €	1.500 €	506 €
Wirtschaftsbedarf	1.000 €	2.300 €	668 €
Verwaltungsausgaben ohne Telefon	13.500 €	11.800 €	13.330 €
Telefonkosten	4.000 €	4.500 €	3.564 €
Übrige Versicherungen	1.100 €	200 €	1.002 €
Abschreibung Sachanlagen	12.000 €	12.000 €	1.431 €
Abschreibung auf Forderungen	500 €	0 €	0 €
Sonstige Kosten	9.000 €	8.300 €	4.857 €
<b>Gesamt</b>	<b>136.700 €</b>	<b>134.619 €</b>	<b>104.842 €</b>
<b>Ausgaben gesamt</b>	<b>682.400 €</b>	<b>648.219 €</b>	<b>577.165 €</b>
<b>Erträge gesamt</b>	<b>690.000 €</b>	<b>672.800 €</b>	<b>607.794 €</b>
<b>Ergebnis</b>	<b>7.600 €</b> plus	<b>24.581 €</b> plus	<b>30.629 €</b> plus

<b>Teilplan C: Seniorenwohnungen</b>
--------------------------------------

Position	Plan 2016	vorauss. Ist 2015	Ergebnis 2014
Auslastungsgrad:	99%	99%	99%
<b>Gebäudemieten</b>	<b>141.700 €</b>	<b>145.100 €</b>	<b>150.381 €</b>
E.-Weinert-Str. 23			
Lerchenbergstr. 93			
<b>Instandhaltung</b>	<b>5.000 €</b>	<b>9.000 €</b>	<b>4.062 €</b>
<b>Sonstige Ausgaben</b>	<b>8.030 €</b>	<b>10.000 €</b>	<b>6.628 €</b>
Telefongebühren	180 €	200 €	228 €
Personalkosten	2.200 €	2.200 €	3 €
ext. DL HDV (Reinigung, Reparaturen)	1.900 €	1.900 €	2.867 €
Werbung	250 €	0 €	267 €
Übrige	3.500 €	5.700 €	3.263 €
<b>Abschreibungen (für Tilgung)</b>	<b>12.400 €</b>	<b>12.000 €</b>	<b>12.368 €</b>
<b>Darlehenszinsen</b>	<b>5.700 €</b>	<b>6.200 €</b>	<b>6.822 €</b>
Objekt Lerchenberg- str. 93 Fahrstuhlneubau/ Wohnungsmodernisierung			
<b>Ausgaben gesamt</b>	<b>172.830 €</b>	<b>182.300 €</b>	<b>180.261 €</b>
<b>Einnahmen aus Vermietung</b>			
E.-Weinert-Str. 23	113.800 €		
Lerchenbergstr. 93	60.300 €		
<b>Erträge gesamt</b>	<b>174.100 €</b>	<b>190.000 €</b>	<b>188.592 €</b>
<b>Ergebnis</b>	<b>1.270 €</b>	<b>7.700 €</b>	<b>8.331 €</b>
	plus	plus	plus

<b>Teilplan D: Tagespflege</b>
--------------------------------

Beschäftigte	Personen	Vollkräfte (VK)
Pflegedienstleitung	0	0,10
Betreuung	2	1,00
Pflegekräfte	7	4,36
Fahrdienst	<u>5</u>	<u>2,40</u>
<b>Gesamt</b>	<b>14</b>	<b>7,86</b>

Position	2016	vorauss. Ist 2015	Ergebnis 2014
Auslastungsgrad:	93%	92%	87%
<b>1. Personalkosten</b>			
lfd. Bezüge incl. SV-Beiträge	216.300 €	180.000 €	129.823 €
Fortbildung	250 €	0 €	41 €
Sonstiger Personalaufwand	500 €	200 €	491 €
<b>Gesamt</b>	<b>217.050 €</b>	<b>180.200 €</b>	<b>130.355 €</b>
<b>2. Sachkosten</b>			
Lebensmittel	18.400 €	18.200 €	16.382 €
Benzin	3.000 €	3.000 €	2.923 €
Kraftfahrzeugsteuern	485 €	500 €	366 €
Kraftfahrzeugleasing	3.100 €	3.100 €	3.099 €
Kraftfahrzeugversicherung	1.000 €	1.000 €	1.159 €
Instandhaltung Fahrzeuge, BGA	6.000 €	5.900 €	5.140 €
Mietkosten Geschäftsräume	37.100 €	37.100 €	37.065 €
Fremddienstleistungen Reinigung, Fahrdienst	10.600 €	10.100 €	14.967 €
Betreuungsbedarf	500 €	100 €	383 €
Wirtschaftsbedarf	900 €	900 €	815 €
Verwaltungsbedarf + Umlage Verwaltungsbedarf	5.200 €	5.000 €	3.886 €
Übrige Versicherungen	400 €	100 €	310 €
Abschreibung Sachanlagen	5.000 €	4.800 €	3.751 €
Sonstige Kosten	4.200 €	4.200 €	1.382 €
<b>Gesamt</b>	<b>95.885 €</b>	<b>94.000 €</b>	<b>91.628 €</b>
<b>Ausgaben gesamt</b>	<b>312.935 €</b>	<b>274.200 €</b>	<b>221.983 €</b>
<b>Erträge gesamt</b>	<b>324.508 €</b>	<b>289.500 €</b>	<b>222.569 €</b>
<b>Ergebnis</b>	<b>11.573 €</b> plus	<b>15.300 €</b> plus	<b>586 €</b> plus



**Stellenplan 2016**

	einschließlich Ersatzkräfte für Lohnfortzahlung, Schwangerschaft, Elternzeit etc.					
	Ist 31.12.2014		voraussichtl. Ist 31.12.2015		Plan 2016	
	Pers.	Vollkräfte	Pers.	Vollkräfte	Pers.	Vollkräfte
<b>Stationärer Bereich</b>						
<b>Leitung</b>						
Geschäftsführer	1	1,00	1	1,00	1	1,00
Prokurist/ in	0,5	0,50	0,5	0,50	0,5	0,50
Heimleiter	0,5	0,50	0,5	0,50	0,5	0,50
<b>Gesamt</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>
<b>Begleitende Dienste</b>						
Sozialberater	2,50	2,38	2,50	2,38	2,50	2,38
Hausausgestaltung	1,00	0,75	1,00	0,75	1,00	0,75
<b>Gesamt</b>	<b>3,50</b>	<b>3,13</b>	<b>3,50</b>	<b>3,13</b>	<b>3,50</b>	<b>3,13</b>
<b>Pflege und Betreuung</b>						
Pflegedienstleitung	2,50	2,50	3,50	3,50	3,50	3,38
Qualitätsmanagement	0,00	0,00	1,00	0,75	1,00	0,75
Teamleiter	6,00	5,75	6,00	5,75	6,00	5,75
Pflegefachkräfte	51,00	45,28	50,00	43,90	51,00	44,95
Pflegehilfskräfte	<u>52,00</u>	<u>42,04</u>	<u>53,00</u>	<u>42,41</u>	<u>55,00</u>	<u>44,29</u>
	<b>111,50</b>	<b>95,57</b>	<b>113,50</b>	<b>96,31</b>	<b>116,50</b>	<b>99,12</b>
zusätzl. soziale Betreuung	9,00	6,85	19,00	14,25	19,00	14,03
<b>Gesamt</b>	<b>120,50</b>	<b>102,42</b>	<b>132,50</b>	<b>110,56</b>	<b>135,50</b>	<b>113,15</b>
<b>Küche</b>	<b>10,00</b>	<b>8,73</b>	<b>10,00</b>	<b>8,73</b>	<b>10,00</b>	<b>8,73</b>
<b>Personal stationärer Ber.</b>	<b>136,00</b>	<b>116,28</b>	<b>148,00</b>	<b>124,42</b>	<b>151,00</b>	<b>127,01</b>
<b>Häuslicher Pflegedienst</b>						
Pflegedienstleitung	0,90	0,90	0,90	0,90	1,00	0,90
Pflegekräfte	17,00	11,57	17,00	13,32	17,00	14,08
Verwaltung	1,00	0,88	1,00	0,88	1,00	0,88
<b>Personal häuslich</b>	<b>18,90</b>	<b>13,35</b>	<b>18,90</b>	<b>15,10</b>	<b>19,00</b>	<b>15,86</b>
<b>Tagespflege</b>						
Pflegedienstleitung	0,10	0,10	0,10	0,10		0,10
zusätzl. soziale Betreuung	0,00	0,00	1,00	0,75	2,00	1,00
Pflegekräfte	6,00	4,36	7,00	4,36	7,00	4,36
Fahrdienst	3,00	1,75	4,00	2,05	5,00	2,40
<b>Personal Tagespflege</b>	<b>9,10</b>	<b>6,21</b>	<b>12,10</b>	<b>7,26</b>	<b>14,00</b>	<b>7,86</b>
<b>Personal insgesamt</b>	<b>164,00</b>	<b>135,84</b>	<b>179,00</b>	<b>146,78</b>	<b>184,00</b>	<b>150,73</b>